

福建中學
中五級 上學期統測 (2020-2021)
企業、會計與財務概論
(一小時三十分鐘)

日期：二零二零年十月二十一日

姓名：_____

時間：上午十時十五分至上午十一時四十五分

班別：_____ 班號：_____

考生須知

1. 本試卷總分為 54 分。
2. 本試卷必須以中文作答。
3. 當宣佈開卷後，學生須檢查試題有否缺漏，最後一題之後應有「**試卷完**」字樣。
4. 本試卷設甲、乙和丙三部分，答案均須寫在答題簿內。
5. 甲部是短答題，共設 3 題，佔全卷 16 分。乙部是結構式問題，共設 2 題，佔全卷 18 分。
丙部是論述題，共設 1 題，佔全卷 20 分。

甲部 (16 分)

1. 一家家居用品公司的行政總裁正考慮應把某產品的生產工序外判給泰國一家工廠，還是由公司的工廠自行生產。

- (a) 甚麼是外判？(2 分)
- (b) 解釋行政總裁應考慮的兩項外在因素。(4 分)

2. 某企業在 2019 年 10 月進行以下交易：

- 10 月 1 日 債務人朱大衛以支票還款 \$900。
- 10 月 2 日 把 \$4 000 現金存入銀行。
- 10 月 3 日 向最佳電腦公司賒購一部價值 \$8 000 的手提電腦(辦公室設備)。
- 10 月 6 日 企業東主額外注資現金 \$20 000。
- 10 月 18 日 以支票購入價值 \$3 000 的機器。

試在下列表格內記錄上述交易：(6 分)

日期	分錄	影響		
		資產	負債	資本
例子 2009 年 10 月 1 日	借記 銀行存款 \$900 貸記 朱大衛(債務人) \$900	+		
10 月 2 日				
10 月 3 日				
10 月 6 日				
10 月 18 日				

3. 彼得正考慮為他的辦公室添置新電腦。假設彼得的資本成本是每年 8%，試助他決定以下的電腦是否值得投資。(4 分)

最初的成本 (\$)	40 000
使用年限	3 年
每年年底帶來的淨現金流入量 (\$)	16 000
電腦在第三年年底的市值 (\$)	8 000

乙部 (18 分)

4. 樂趣玩具是香港一家中型玩具製造商。它在內地廠房生產玩具，然後出口至美國和歐洲。樂趣分為四個部門，各部門的職能如下：

部門	職能
人力資源	• 招聘員工 • 協助部門主管評核僱員的表現
會計	• 記錄交易資料 • 編製財務報表
銷售和市場營銷	• 聯絡海外市場的買家 • 參加海外展覽，向海外買家推廣產品
物流	• 確保玩具製成品達到品質標準 • 協調內地廠房和航運公司，確保玩具能夠準時運送給顧客

無論職位高低，樂趣的員工都是收取底薪作為報酬。自從公司在 80 年代成立以來，便一直採用這個薪酬制度。不過，公司近年面對一些問題。

首先，公司的員工流失率高，尤其是銷售和市場營銷部及物流部。第二，雖然全球玩具市場持續增長，但公司的銷量增長放緩。管理層認為公司的銷量增長未如理想，應與僱員的工作表現有關。

在旺季時，物流部的員工須超時工作，甚至在非辦公時間候命。可是，很多年輕員工拒絕加班。結果，玩具的生產和運送過程經常延誤。

- (a) 解釋樂趣玩具的報酬方式與員工流失率高兩者之間的關係。(4 分)
- (b) 根據題 a 的答案，向樂趣提議一個解決方法。(2 分)
- (c) 向樂趣建議兩種僱員福利用以留住員工。(2 分)

5. 公爵幼兒中心於 1976 年成立，為二至六歲的兒童提供學前教育和遊戲小組，目的是為兒童提供鼓勵積極學習的環境，讓他們學習和玩樂。

公爵幼兒中心現時僱用 50 名僱員，並剛委任劍豪為人力資源經理。劍豪認為學校須要更有效地管理員工的表現。他將與校長會面，討論員工考績的重要性。

- (a) 甚麼是員工考績？（2 分）
- (b) 解釋員工考績如何能改善學校的整體生產力和表現。（4 分）
- (c) 試從人力資源角度，建議劍豪如何處理以下情況。
 - (i) 老師的工作表現欠佳；（2 分）
 - (ii) 老師的工作表現卓越。（2 分）

丙部 (20 分)

6. 某資訊科技公司的董事局計劃改變公司的方向。儘管要支付更高的薪金，他們還是決定對外招聘人選來填補行政總裁的職位空缺。
- (a) 解釋該公司使用外部人選來填補行政總裁一職的優點和缺點。（8 分）
 - (b) 向董事局建議在員工編制過程的甄選階段中，可以用作挑選行政總裁的方法。（12 分）

試卷完